

# Gemeinsamkeiten und Unterschiede zwischen Technikfolgenabschätzung und Innovationsmanagement –

Was gibt es voneinander zu lernen?

Wolfgang Gerstlberger  
Markus Will

# Ein Blick zurück

1. Evaluationsstudie der WHU Koblenz  
(Weber et al. (1999):
  2. Neustrukturierung im BMBF – ITA-Konzeption, TA-Wirtschaftskreis,  
ITA-Wirtschaftsservice
  3. Betrachtungen zu ITA in Unternehmen  
(Baron et al. 2003, Ludwig 2003, Albertshauser/Malanowski 2004)
  4. Diskurse zum Verhältnis TA/ITA und Wirtschaft/Industrie , z.B.  
Zeitschrift Development and Perspectives, TADBN / TATuP, ...  
(2000-2003)
  5. BMBF-ITA-Nachwuchswettbewerb: Projekt „ITA.MS - ITA und  
integrative Managementsysteme in kleinen und mittel-ständischen  
Unternehmen (2006-2008)
  6. Projekt „Corporate Foresight im Mittelstand“
- ...

# Begriffe

Praxis

Corporate  
Foresight

Innovations-  
management

(Regional)  
Foresight

Innovations-  
forschung

Real-time  
TA

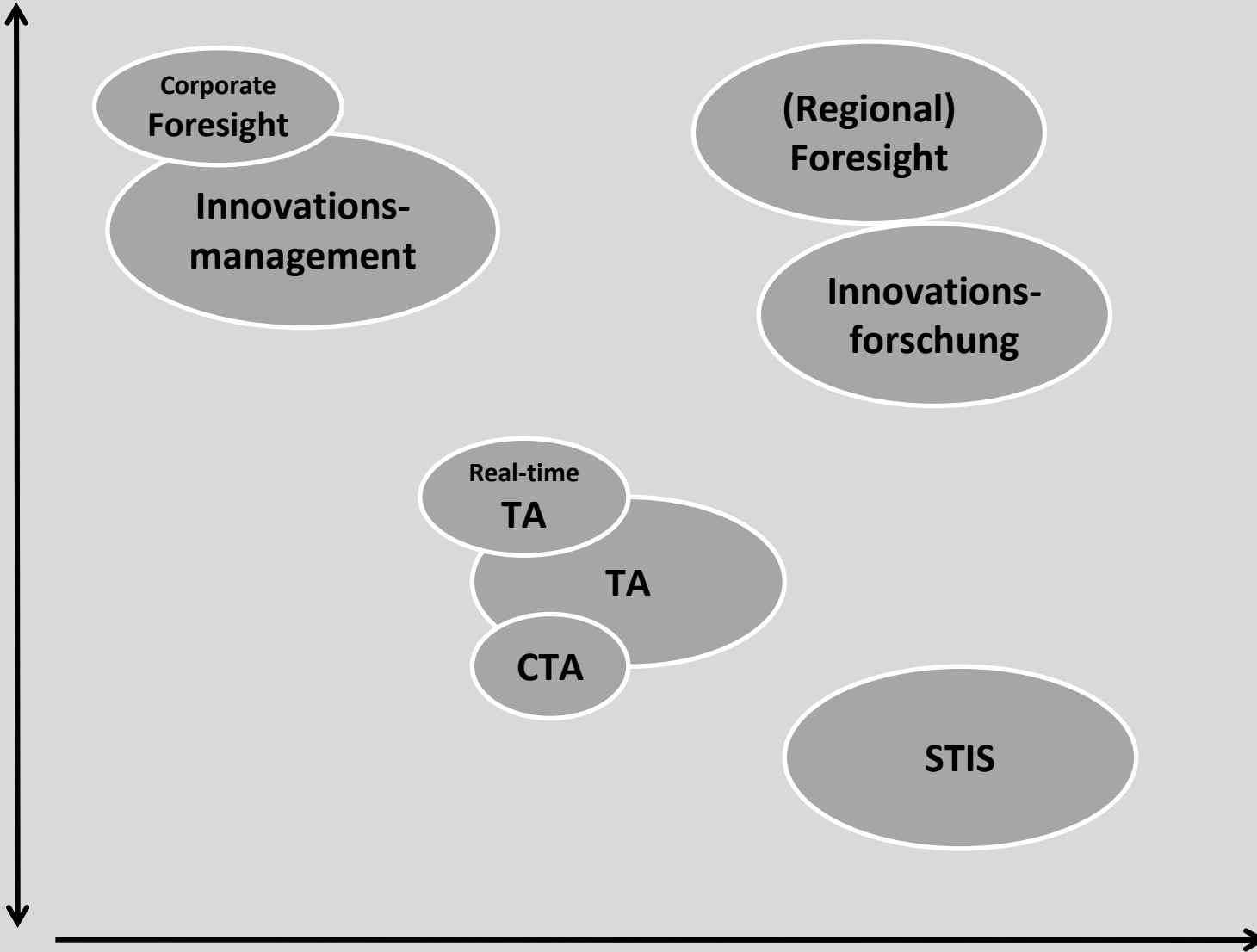
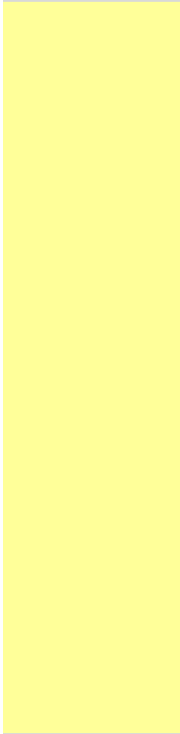
TA

CTA

STIS

Theorie

Zeitliche Perspektive



# Gemeinsamkeiten

- **Gegenstandsbereich**
  - Wissensbereitstellung zur Unterscheidungsunterstützung
  - Innovative Produkte, Systeme und Technologien
  - Gesellschaftliche Rahmenbedingungen

# Gemeinsamkeiten

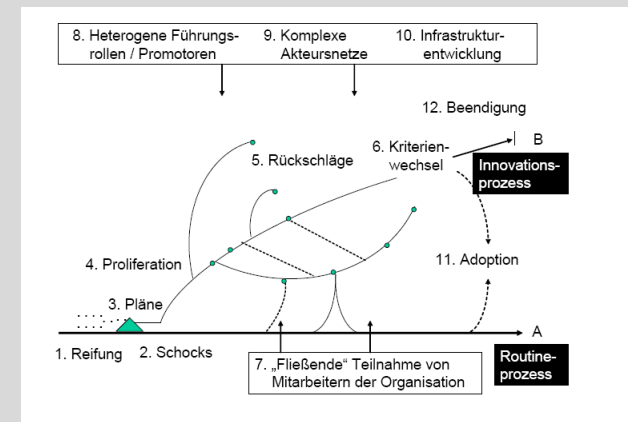
- **Anerkennung der Wertabhängigkeit von Technik und des Leitbildes Nachhaltigkeit**
  - Z.B. Nachhaltigkeit in der TA bzw. „Leitbildorientierte Technikgestaltung“
  - Zahlreiche Unternehmen und Verbände engagieren sich im Feld des Nachhaltigkeitsmanagements (WBCSD, CSR, GRI, ISO 14001/EMAS, EPD/LCA ISO 14040ff.,...)

# Gemeinsamkeiten

- **Methodische Herausforderungen und Operationalisierungsschwierigkeiten**  
Grundoperationen  
(Analyse, Prognose, Bewertung, Entscheidungsunterstützung),  
Inter- und Transdisziplinarität,  
Collingridge-Dilemma v.a. bei Prognose- und Bewertungsfragen,  
multikriterielle und integrative Bewertungsansätze
- Steuerungsoptimismus

# Unterschiede

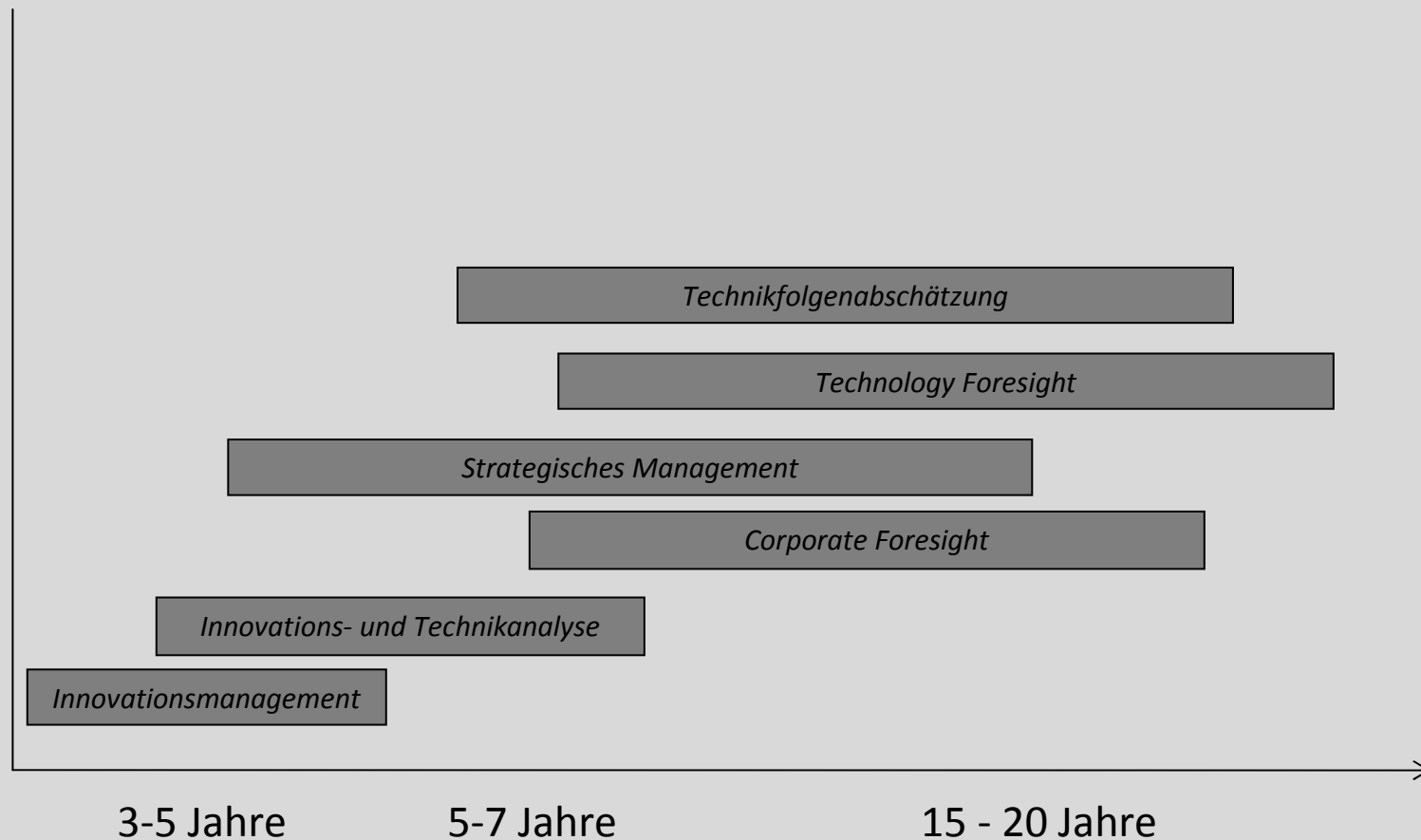
- **Modelle des Innovationsprozesses**
  - „dynamische Prozessmodelle“  
Feuerwerksmodelle  
(Van de Veen et al. 1999;  
Fichter et al. 2007)
  - Stage-Gate-Modelle



Stage-Gate®, Arleth 2010

# Unterschiede

- **Zeitlicher Horizont**
  - „Langfristperspektive vs. kurzfristiger Planungshorizont“





# Unterschiede

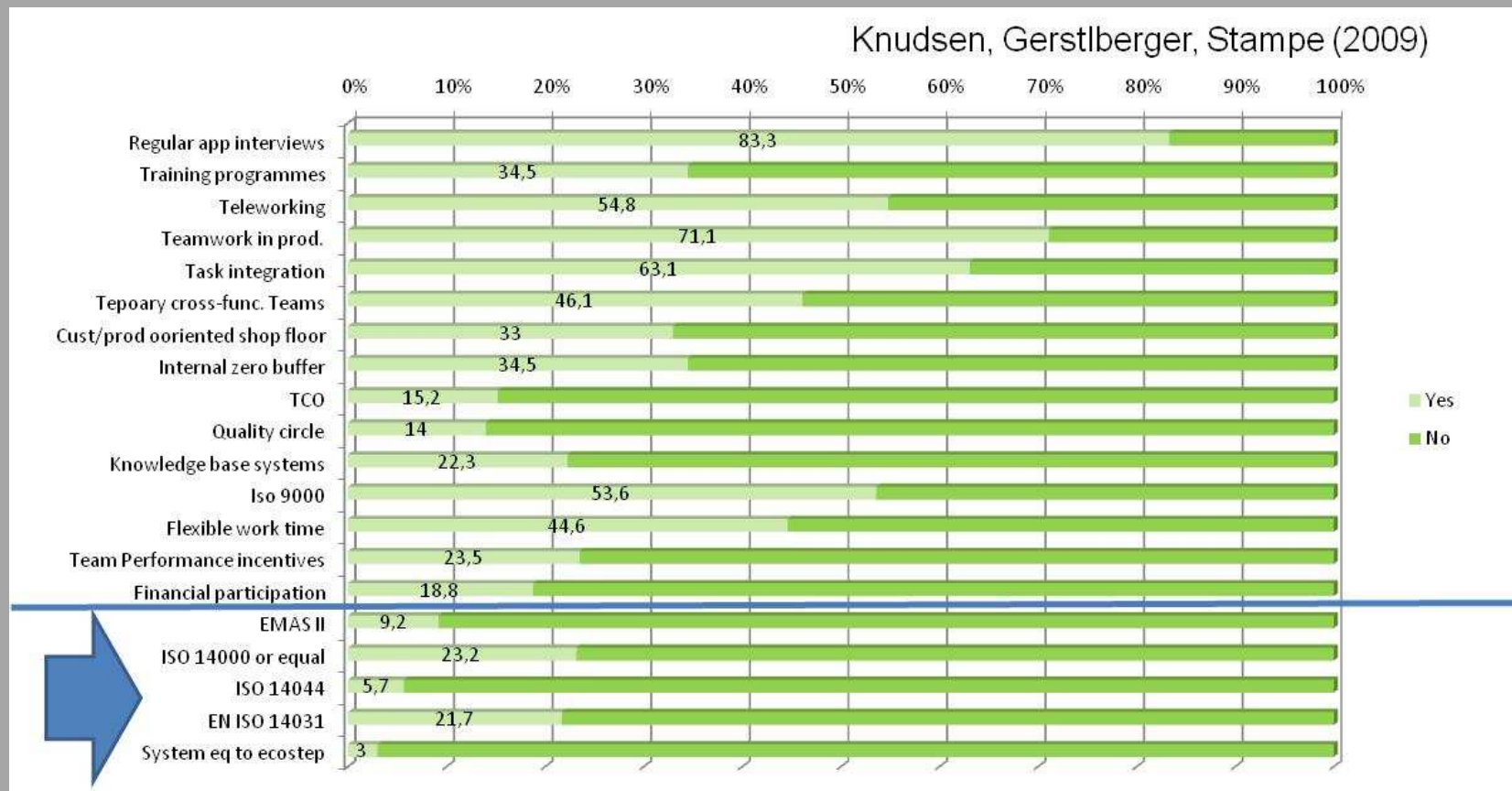
- **Adressaten**
  - Politikberatung
  - betriebliche Entscheidungsunterstützung
- **Ziel der Verfahren und Bewertungskriterien**
  - Gemeinwohl - Privatinteresse
  - Gestaltung von Rahmenbedingungen –  
Gestaltung von Innovationsprozessen
  - Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit von  
Einzelunternehmen  
Identifikation von (Markt-) Chancen und Potentialen  
Vermeiden von Misserfolgen

# Gemeinsamkeiten

- **Exkurs:**
  - European Manufacturing Survey (2009/2010)
  - Umfrage unter dänischen Unternehmen unterschiedlicher Branchen (vorwiegend KMU) zu Fragen des Innovationsmanagements und der Bedeutung von Umweltmanagement und Berücksichtigung von Umweltaspekten
  - n = 336 (ca. 10%)

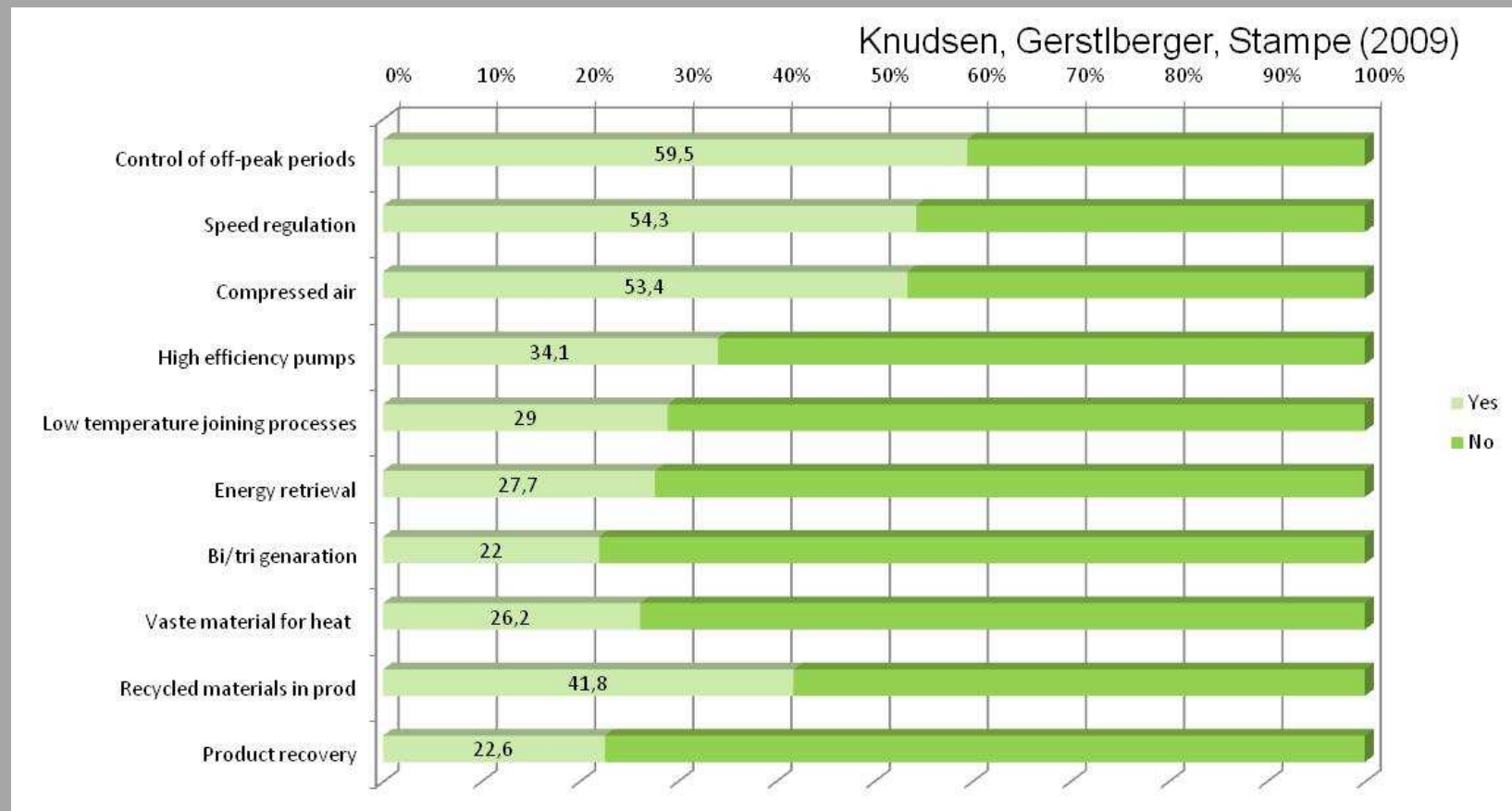
# Gemeinsamkeiten

- **Anerkennung der Wertabhängigkeit von Technik und des Leitbildes Nachhaltigkeit?**



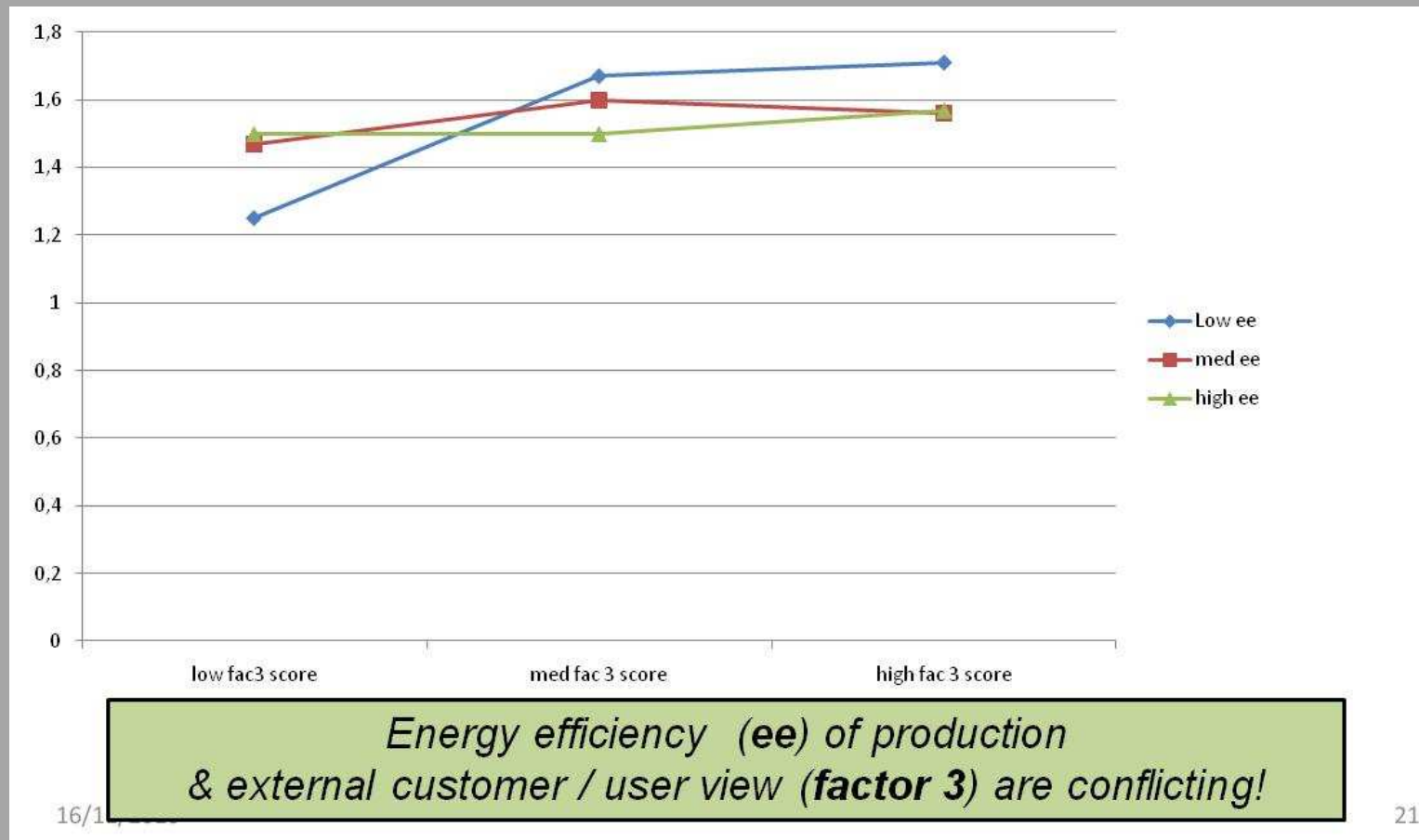
# Gemeinsamkeiten

- **Kurzfrist- und Technologieorientierung bei Maßnahmenprogrammen**



# Gemeinsamkeiten

- Anerkennung der Wertabhängigkeit von Technik und des Leitbildes Nachhaltigkeit?



# Unterschiede

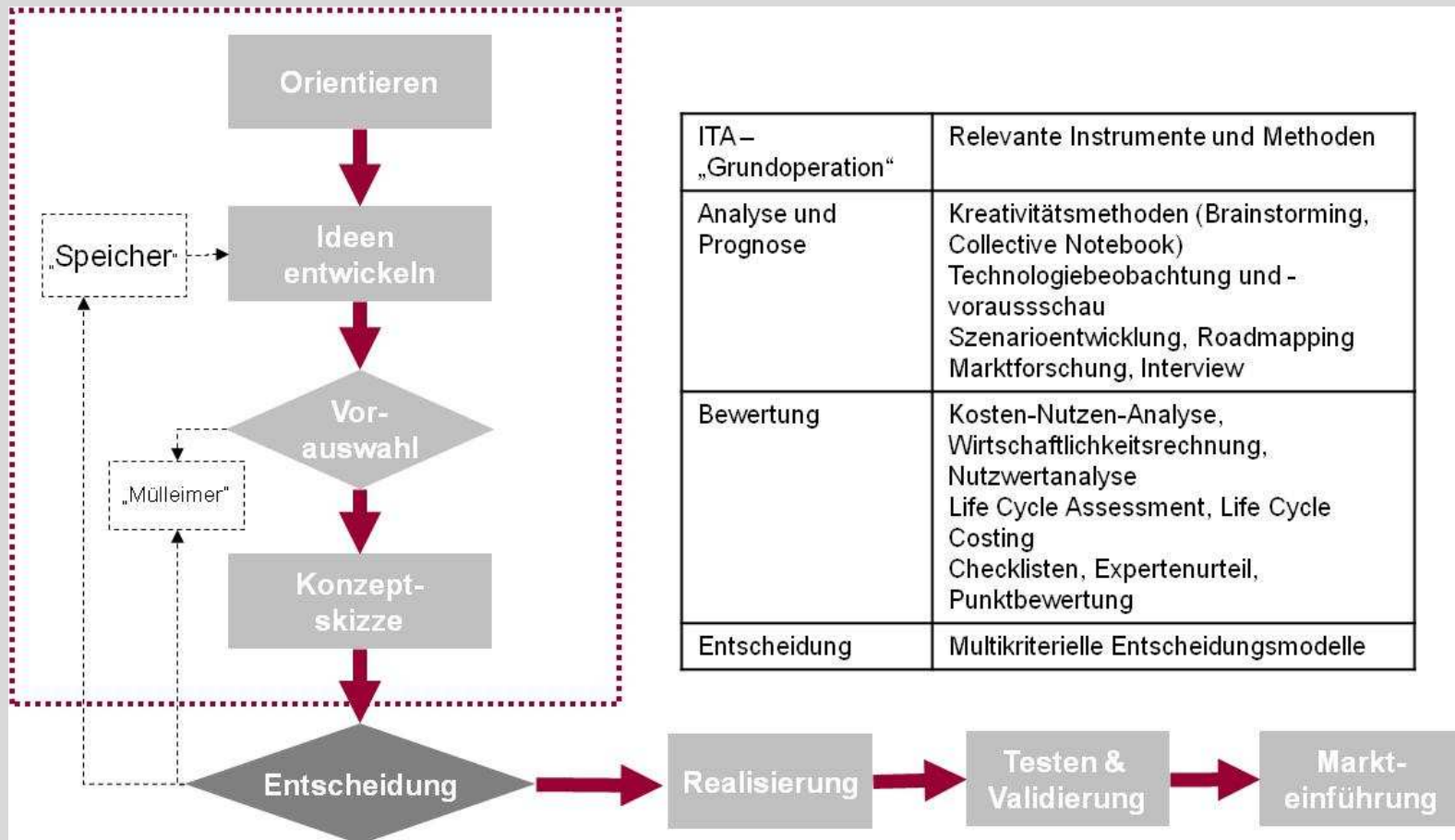
- **Art des produzierten Wissens**
  - Privates Wissen – Öffentliches Wissen
  - Geheimhaltung – Transparenz

# Unterschiede

- **Partizipation**
  - Einbeziehung von gesellschaftlichen Akteuren und Akteursgruppen
  - Lead User, Open Innovation (keine ergebnisoffenene Prozesse, sondern zielgerichtet und gesteuert)

# ITA in der Wirtschaft

- ITA.MS





# Fazit

- TA und nachhaltigkeitsorientiertes Innovationsmanagement sind in unterschiedliche Kontexte eingebettet
- Es gibt viele Unterschiede, aber auch Gemeinsamkeiten
- Ein verstärkter Wissenstransfer und Erfahrungsaustausch kann gegenseitige Vorteile bringen
  - z.B. Austausch von Daten über Netzwerke wie NetLZD in Zusammenarbeit mit Industrieverbänden
  - z.B. Austauschplattformen: NTA

## **Aufruf zur Gründung einer „TA und Ökonomie“**

- > Anregung und Einladung zum Gespräch auf NTA4 durch Petra Wächter (ITA, Wien)